



Devis

Coordination générale des acteurs de la démarche de valorisation du bois local scolyté à Faverges

Mission d'accompagnement de la commune et des
maitres d'ouvrages

Alby sur Chéran le 9 juillet 2024

Francis de Morogues

1 Contexte

La commune de Faverges-Seythenex, lauréate en 2021 du programme « Petite Ville de Demain », souhaite renforcer sa dynamique de développement durable, pour faire face aux grands enjeux et mutations en cours. Attractive par sa situation géographique, la commune peine à offrir des logements à l'acquisition pour les profils intermédiaires.

Début 2022, une équipe multi-partenariale s'est constituée pour répondre à l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Engagés pour la qualité du logement de demain ». La démarche porte sur la recherche de nouveaux modes de faire pour parvenir à construire des logements abordables et de qualité. Il s'agit ici d'une démarche de promoteur privé éthique et écologique. L'un des axes développés dans cette démarche consiste à travailler sur les circuits-courts en mobilisant les savoir-faire et ressources locales, notamment le bois. En effet, Faverges-Seythenex est une commune forestière. Ce dernier axe est repris pour la construction d'un complexe sportif dont la réalisation est prévue courant 2025 avec une maîtrise d'ouvrage communale. Ses maîtres d'œuvre envisagent également une ossature / charpente et bardage bois.

Par ailleurs, les forêts publiques et privées de la commune souffrent de la crise du scolyte. Cela entraîne d'une part une dépréciation notable des bois vendus même si parfois son usage en bois de structure demeure et d'autre part plusieurs désagréments d'ordre paysager ou de risques.

Dans ce contexte, il est apparu pertinent de lier les deux projets pour optimiser l'usage de bois déperissant présents sur la commune et le recours aux acteurs locaux de la transformation du bois.

Utiliser des bois locaux dans le cadre d'un projet soumis à appel d'offre public, récolter des volumes conséquents localement pour une opération privée et articuler les agendas propres à la récolte forestière et ceux de la construction est une opération supplémentaire par rapport aux missions traditionnelles de la maîtrise d'œuvre. C'est l'objet de cette mission.

Pour mener à bien cette mission, il est nécessaire d'avoir la capacité de faire le lien et l'intermédiaire entre des attentes techniques de l'aval avec les possibilités à y répondre des acteurs de l'amont. C'est pour cela que le Pôle excellence Bois propose ses services. Nous connaissons bien les acteurs de la filière bois locale qui la constituent. Nous avons les compétences pour comprendre à la fois un bucheron, un scieur, un architecte et un maître d'ouvrage. Nous pouvons ainsi apporter conseils et intermédiations entre les acteurs.

Par ailleurs, Le Pôle Excellence Bois est partenaire du projet lauréat de l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Engagés pour la qualité du logement de demain ». Dans le cadre, il a déjà collaboré à traduire les premières attentes des maîtres d'ouvrage et d'œuvre en une hiérarchie des besoins de bois.

Cette démarche d'ensemble est une innovation dans le processus de construction car il se doit alors d'intégrer la phase amont de récolte des bois dans un aller-retour entre exigences techniques et possibilités locales tant en matière ligneuse qu'en capacité de production des entreprises. C'est aussi innovant à cause du choix fait par le promoteur d'utiliser les bois publics et privés présents sur la commune de réalisation de son projet avec un même objectif d'usage de bois scolyté. Cette démarche peut alors être répliquée.

Elle répond à des attentes d'acteurs publics et privés qui souhaitent privilégier les circuits courts, optimiser la fixation de la valeur ajoutée dans les territoires (y compris avec des bois déperissant) et ainsi contribuer à la transition écologique. Les bâtiments ainsi construits seront

de véritables démonstrateurs de la volonté de la commune de renforcer sa dynamique de développement durable.

2 Objectif

L'objectif stratégique dans laquelle la mission s'insère a trois composantes :

- Réaliser les bâtiments dans les temps et aux conditions définies ;
- Valoriser le plus possible les épiceas scolytés publics et privés présents dans la commune pour « nettoyer » les parcelles et récolter des bois invendus.
- Transformer les bois au plus près de la ressource compte tenu des attentes techniques, de volume et de calendrier.

La mission d'accompagnement technique de la commune de Faverges et des maitres d'ouvrages a pour objectifs opérationnels de :

- Etablir des scénarios de planning général de la forêt au charpentier et les proposer aux maitres d'ouvrages et d'œuvre pour choisir le plus adéquat ;
- Identifier les acteurs de la transformation en capacité de répondre aux attentes et de s'insérer dans le planning retenu ;
- Accompagner la démarche des deux projets jusqu'à la remise des bois aux charpentiers.

Cette mission d'accompagnement et de conseils est essentiellement technique et opérationnelle. Elle vient en complément des compétences et missions des acteurs en jeu et n'interfère en rien à leurs responsabilités respectives. Dans cette mission d'accompagnement et de conseils, il n'y a pas de prise en charge des aspects juridiques des pièces marché qui devront être validées par ailleurs.

La mission a deux composantes : celle consacrée au « Complexe Sportif », qui est la première opération à réaliser dans le temps, et celle dédiée à la construction de « Logement ». La mission présente ainsi une synergie de moyens pour un même objectif de mobilisation des bois et acteurs locaux.

Le périmètre de la mission s'étend des opérations de la forêt à la remise des bois aux charpentiers.

3 Actions

3.1 Phase 1 : Planning et sourcing

3.1.1 Planning global des opérations

Un planning général doit composer entre de multiples modalités de récolte des bois dans le cadre public ou privé et diverses contraintes liées à la récolte et à la transformation (juridiques, de délai à respecter, de capacités techniques, ...).

Dans ce cadre, il est proposé d'établir trois scénarios de planning des opérations par composante : de l'identification des arbres à la livraison chez le charpentier. Ils seront documentés grâce à des entretiens avec les acteurs de la récolte et de la transformation du bois. Ils seront agrémentés d'options pour réduire les risques inerrant à l'activité de récolte, à sa logistique et à la disponibilité des bois et de cahier des charges pour chaque acteur de la récolte et de la transformation (dimension de l'action, compétences techniques, date et délai de production, ...).

Les scénarios seront proposés aux maitres d'ouvrage et d'œuvre pour identifier le plus adéquat.

Compte tenu des échéances actuelles de réalisation du Complexe Sportif, si au terme de cette tâche, il s'avère impossible d'établir un scénario compatible avec le timing des opérations aval la mission se termine pour la composante Complexe Sportif.

Livrable 1 : Trois scénarios de planification et une présentation PowerPoint.

Jalon 1 : Choix du scénario, Go – No Go 1 pour la composante Complexe Sportif.

3.1.2 Identification des entreprises

Il s'agit, dans cette phase de sourcing, d'identifier les entreprises locales en capacité de répondre aux diverses attentes du scénario retenu. Pour la composante Complexe Sportif il faut s'assurer que plusieurs entreprises souhaitent répondre à l'appel d'offre dans le temps imparti. Pour la composante Logement, il s'agit de donner aux maitres d'œuvre des éléments pour un choix concurrentiel.

Seront sollicités des exploitants forestiers, scieurs, charpentiers, colleurs, ... dans un rayon le plus petit possible autour de Faverges permettant de réunir des conditions de concurrence nécessaires.

Compte tenu des échéances de réalisation du Complexe Sportif, si au terme de cette tâche, il s'avère impossible de trouver des opérateurs compatibles avec le timing des opérations aval la mission se termine pour la composante Complexe Sportif.

Livrable 2 : Liste d'entreprises à consulter par composante.

Jalon 2 : Go – No Go 2 pour la composante Complexe Sportif

3.2 Conseils sur la prescription du bois local

La commune souhaite mettre à disposition ses bois pour le Complexe Sportif. Cela appelle un montage différent d'un marché public classique. Dans ce cadre déjà connu, il sera mis à disposition des exemples similaires pour aider les services à rédiger les documents des marchés publics.

La réalisation de cette étape sera poursuivie pour la composante Logement mais avec la fourniture de bois par la commune et les propriétaires forestiers privés.

Dans cette tâche, le Pôle Excellence Bois sera à même de solliciter des avis, participations et contributions du PNR des Bauges et des COFOR.

In fine, la mairie de Faverges prendra à sa charge la validation des aspects juridiques.

Livrable 3 : Exemples de pièces marché, présentation de retours d'expériences.

3.3 Option : Coordination de la logistique des grumes

Pour la composante Complexe Sportif, le planning actuel de réalisation des travaux réclame une récolte avant avril 2025. Compte tenu des incertitudes sur l'accès aux forêts en des temps hivernaux, il est possible que la récolte ait lieu avant que le scieur soit identifié.

Cette phase est donc conditionnelle à ce planning. Il s'agit alors d'assurer la coordination des acteurs de la récolte et du transport pour que les bois soient disponibles le moment venu aux printemps 2025 conformément à leurs engagements commerciaux.

Dans ce cas, la mission prend en charge :

- Des propositions de transporteurs et de lieux de stockage ;

- La coordination de la logistique des grumes : stockage et transport dans le cadre des accords commerciaux des acteurs.

3.4 Retour d'expérience

Au terme de la mission, un retour d'expérience sera réalisé au travers d'entretiens individuels et d'une restitution collective.

Livrable 5 : Retour d'expérience pour la composante Complexe Sportif

Livrable 5 : Retour d'expérience pour la composante Logement

3.5 Coordination et gestion de projet

Il s'agit d'une part de gérer le projet dans les aspects administratifs et comptables et d'autre part de créer et gérer les interactions avec les acteurs du projet. Si au début les acteurs sont identifiés, ils vont être rejoint par les entreprises retenues. Sans interférer avec les relations habituelles entre donneurs d'ordres et fournisseurs, il s'agit de maintenir un haut degré de coordination d'ensemble de l'amont à l'aval.

Le Pôle Excellence Bois animera un comité de suivi de la mission avec cinq réunions identifiées dans le calendrier en Coordination générale.

4 Planning

L'accompagnement sera effectif à partir de la signature du présent devis, jusqu'à la livraison de la totalité des bois locaux au charpentier de l'opération Logement. Néanmoins la mission se termine au plus tard le 31/12/2025

| Action | Composante | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------|-------|--------|------|------|----------|---------|------|-------|-----|------|---------|------|-------|------|------|------|
| | Complexe Sportif | | | | | | Logement | | | | | | | | | | | |
| | 2024 | | | | | | 2025 | | | | | | | | | | | |
| | Juillet | Août | Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai | Juin | Juillet | Août | Sept. | Oct. | Nov. | Déc. |
| Phase 1 : Planning et sourcing | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planning global des opérations | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Identification des entreprises | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Conseils sur la prescription du bois local | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Option : Coordination de la logistique des grumes</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Retour d'expérience | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Coordination et gestion de projet | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Go No Go | | | 1 | 2 | | | | | | | | | | | | | | |
| Coordination générale | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Livrable | | | L1 | L2, L3 | | | | | | | | L4 | | | | | | L5 |

Livrable 1 (L1) : Trois scénarios de planification et une présentation PowerPoint

Livrable 2 : Liste d'entreprises à consulter.

Livrable 3 : Exemples de documents juridiques, présentation de retours d'expériences

Livrable 4 : Retour d'expérience pour la composante Complexe Sportif

Livrable 5 : Retour d'expérience pour la composante Logement



5 Budget

La Coordination générale appellera les maitres d'œuvre et bureaux d'études à participer à cette mission. La contribution de ces acteurs s'effectuera sous forme de mécénat de compétence.

La composante « Complexe Sportif » de la mission est la plus complexe tant en planning des opérations qu'en action conditionnelle. Par ailleurs, les conseils sur la prescription du bois local ne concernent que la commune alors que le retour d'expérience ne sert que pour l'AMI. Ceci nous conduit à produire une décomposition du budget de la mission en ses deux composantes.

Ainsi, la partie de la mission propre aux « Logements » sera pris en charge par le Pôle Excellence Bois dans le cadre de son investissement dans l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Engagés pour la qualité du logement de demain » et de sa motivation à participer à cette démarche innovante.

| Prestation PEB | Montant total (€ TTC) | Décomposition | |
|--|--------------------------|--|--------------------------------------|
| | | Complexe (Faverges et autofinancement) | Logement (AMI et autofinancement) |
| Planning global des opérations | 5 656 € | 3 535 € | 2 121 € |
| Identification des entreprises | 2 828 € | 1 414 € | 1 414 € |
| Conseils sur la prescription du bois local | 2 121 € | 2 121 € | |
| | | | |
| Retour d'expérience | 2 121 € | | 2 121 € |
| Coordination et gestion de projet | 3 182 € | 1 768 € | 1 414 € |
| Total (€ TTC) : | 15 908 € | 8 838 € | 7 070 € |
| Prestations extérieur et frais de déplacement | | | |
| Total achat (€ TTC) : | 490 € | 245 € | 245 € |
| Total projet (€ TTC) | | | |
| | 16 398 € | 9 083 € | 7 315 € |
| | soit € HT | 13 665 € | |
| | TVA | 2 733 € | |

| Financement sans actions de coordination | | Complexe (Faverges et autofinancement) | Logement (AMI et autofinancement) |
|--|-----------------|--|--------------------------------------|
| Commune de Faverges | 5 466 € | 5 466 € | |
| Habité | 5 466 € | | 5 466 € |
| Autofinancement PEB | 5 466 € | 3 617 € | 1 849 € |
| Total financement (€ TTC) | 16 398 € | | |

Option

| | Montant total (€ TTC) | Complexe (Faverges) | Logement (AMI et autofinancement) |
|---|--------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| Option : Coordination de la logistique des grumes | 2 828 € | 2 828 € | |